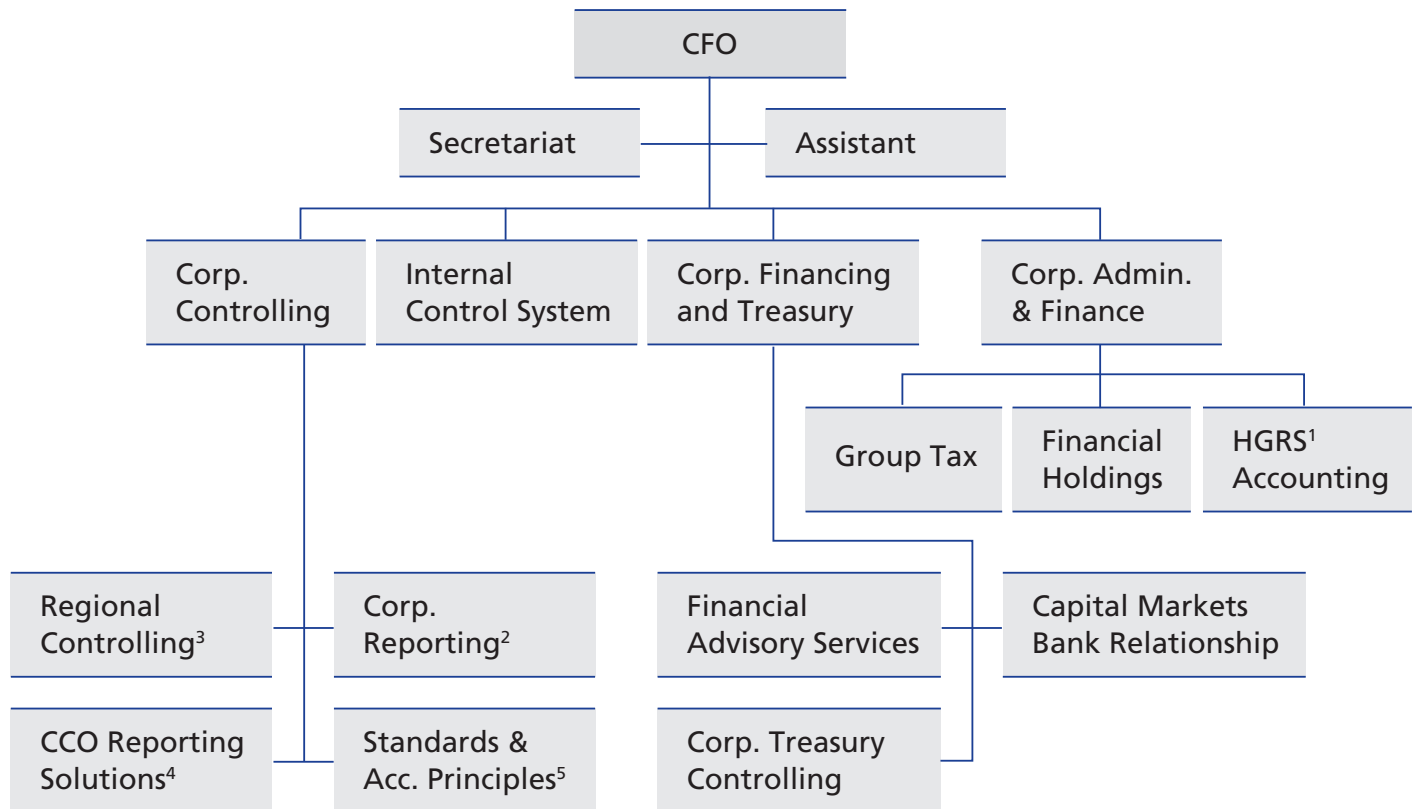


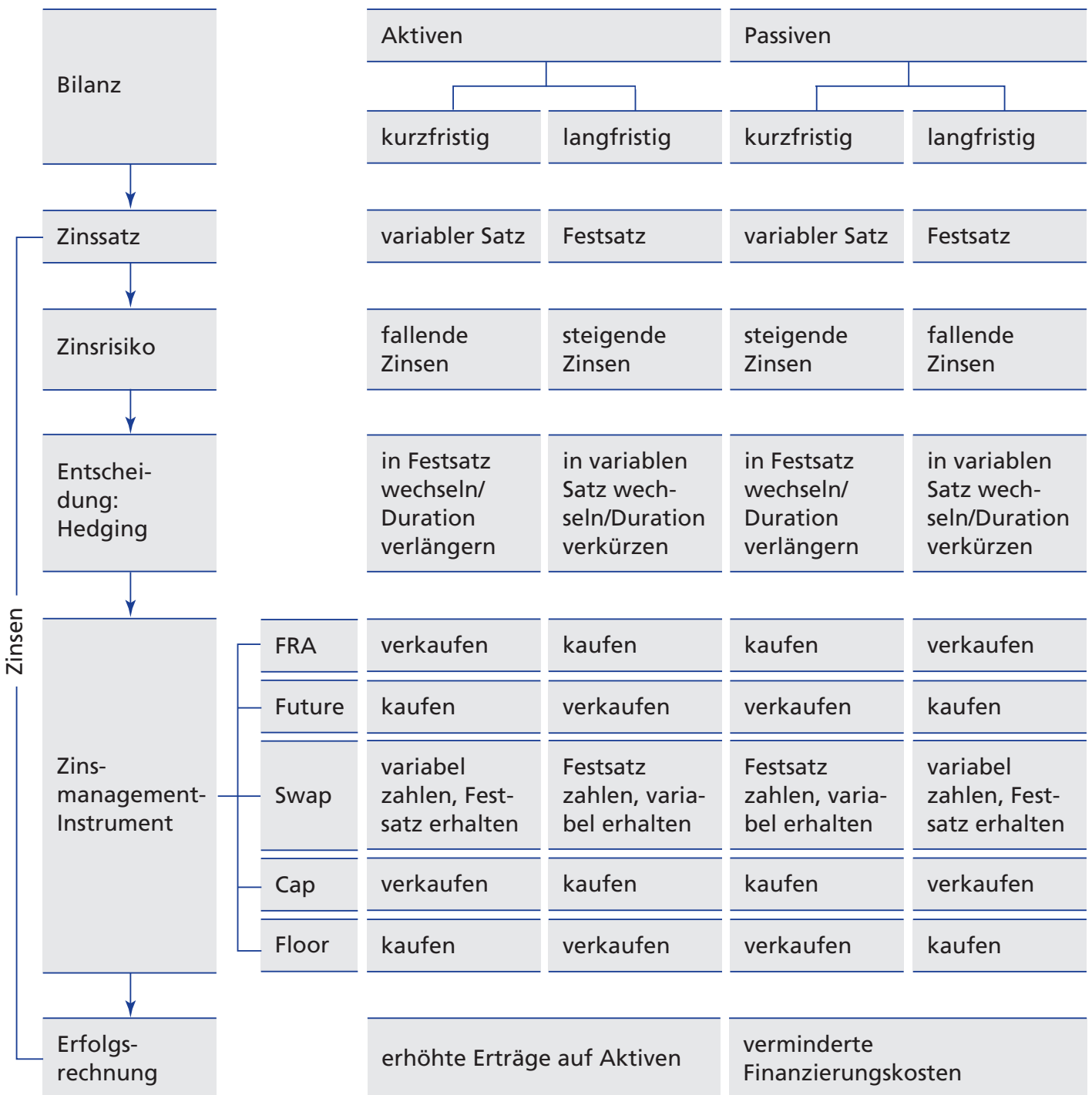
## Beispiel Organisation, Finanzen und Controlling im Holcim Konzern



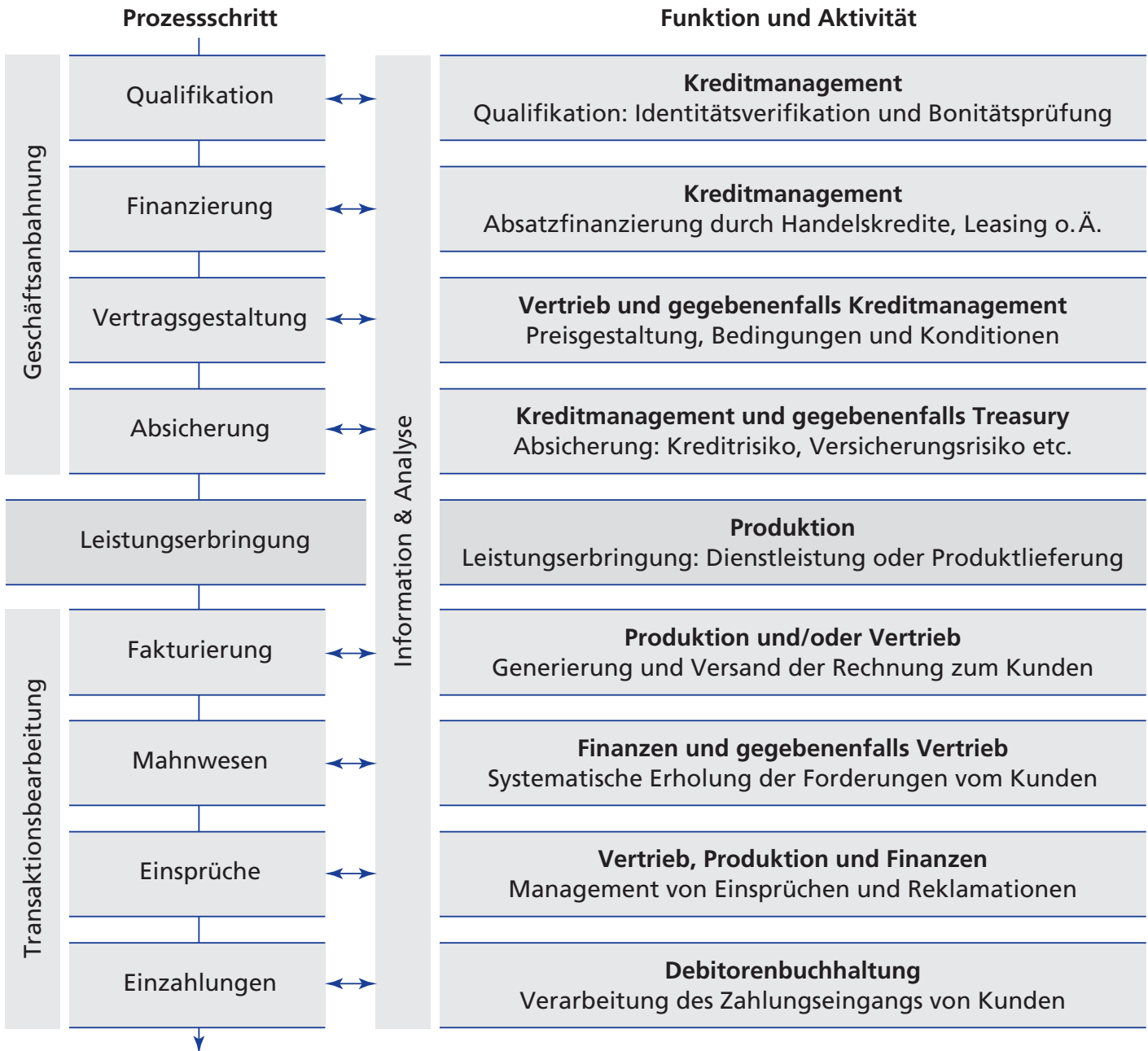
Quelle: Informationen der Konzernleitung.

- <sup>1</sup> HGRS = Holcim Group Support Limited (Managementgesellschaft des Konzerns).
- <sup>2</sup> Verantwortung für die Konsolidierung, interne und externe Konzernberichterstattung, Ermittlung der finanziellen Performance, sowohl für das IST (Monat, Quartal, Jahr) wie für das Budget und die Finanzplanung.
- <sup>3</sup> Verantwortung für das Controlling der Gruppengesellschaft zur Unterstützung der verantwortlichen, regionalen Führungskräfte.
- <sup>4</sup> Verantwortlich für die Programme und Datenbanken des Management-Informationssystems im Dienste des Corporate Controllings (CCO).
- <sup>5</sup> Verantwortlich für die Holcim Accounting & Reporting Principles (HARP). Überwachung der gruppenweiten, einheitlichen Anwendung und IFRS-Konformität.

## Überblick über Instrumente des Zinsmanagements



## Order-to-Cash-Prozesskette und involvierte Funktionen



Quelle: KPMG