

	Kostenträgerrechnung			
	Artikel A	Artikel B	Total	
Erlös	300	400	700	} Entscheidungsrechnung
./. Variable Kosten	- 200	- 250	- 450	
= Deckungsbeitrag	100	150	250	
./. Fixkosten			- 220	} Ergebnisrechnung
= Betriebsgewinn			30	

BAB eines Industriebetriebes (in Fr. 1000.–)

	Kostenartenrechnung	Kostenstellenrechnung					Kostenträgerrechnung		
		Spedition	Material	Fertigung 1	Fertigung 2	Verwaltung/Vertrieb	Standard	Luxus	Total
Einzelmaterial	90						60	30	90
Einzellöhne	50						30	20	50
Übriges Material	49	4	5	15	15	10			
Übrige Löhne	115	30	12	20	32	21			
Mietzinsen	36	5	8	9	7	7			
Zinsen	25	2	7	3	9	4			
Abschreibungen	31	3	4	7	12	5			
Sonstiges	62	10	9	21	15	7			
Total Kosten	458	54	45	75	90	54	90	50	140
Umlage variable Material-GK			- 9				6	3	9
Umlage variable Fertigungs-GK 1				- 60			36	24	60
Umlage variable Fertigungs-GK 2					- 45		27	18	45
Variable Herstellkosten der Produktion							159	95	254
Bestandesänderungen unfertige und fertige Erzeugnisse	15						21	- 6	15
Variable Herstellkosten verkaufte Erzeugnisse							180	89	269
Verkaufserlöse	- 500						- 300	- 200	- 500
Deckungsbeiträge							- 120	- 111	- 231
Fixe Speditions-GK		- 54							54
Fixe Material-GK			- 36						36
Fixe Fertigungs-GK 1				- 15					15
Fixe Fertigungs-GK 2					- 45				45
Fixe Verwaltungs- und Vertriebs-GK						- 54			54
Gewinn	Gewinn - 27	0	0	0	0	0	-	-	Gewinn - 27

	Kostenträgerrechnung						
	Unternehmungsbereich A			Unternehmungsbereich B			Total
	Artikel A1	Artikel A2	Total A	Artikel B1	Artikel B2	Total B	
Erlös	200	100	300	50	40	90	390
./. Variable Kosten	- 120	- 80	- 200	- 20	- 30	- 50	- 250
= Deckungsbeitrag 1	80	20	100	30	10	40	140
./. Artikelfixkosten	- 10	- 2	- 12	- 5	- 1	- 6	- 18
= Deckungsbeitrag 2	70	18	88	25	9	34	122
./. Bereichsfixkosten			- 40			- 20	- 60
= Deckungsbeitrag 3			48			14	62
./. Unternehmungsfixkosten							- 42
= Erfolg (Gewinn)							20