

	Kostenartenrechnung	Kostenstellenrechnung						Kostenträgerrechnung		
		Gebäude	Lehrmittel	GA-Sekretariat	WB-Sekretariat	Schulzimmer	Zentrale Dienste	Grundausbildung	Weiterbildung	Total
Einzelmaterial	1 000							600	400	1 000
Einzellöhne	28 000							18 000	10 000	28 000
GK-Material	720	500	100	10	10	20	80			
GK-Löhne	3 600	1 800	300	400	500		600			
URE	760	700				60				
Energie	400	400								
Zinsen	3 740	3 500	70	30	40	40	60			
Abschreibung	2 580	2 000	200	50	50	80	200			
Übrige Kosten	1 300	900	30	110	100		160			
Total Kosten	42 100	9 800	700	600	700	200	1 100	18 600	10 400	29 000
Umlage variable Kosten Lehrmittel										
Umlage variable Kosten GA-Sekretariat										
Umlage variable Kosten WB-Sekretariat										
Total variable Kosten										
Erlös Schulgelder GA	- 5 000									
Erlös Kursgelder WB	- 16 000									
Subventionen GA	- 21 495									
Deckungsbeitrag										
Fixkosten Gebäude										
Fixkosten Lehrmittel										
Fixkosten GA-Sekretariat										
Fixkosten WB-Sekretariat										
Fixkosten Schulzimmer										
Fixkosten zentrale Dienste										
Erfolg (- = Gewinn/+ = Verlust)	- 395									

	Kostenartenrechnung	Kostenstellenrechnung				Kostenträgerrechnung		
		Material	Fertigung 1	Fertigung 2	Verwaltung und Vertrieb	Artikel X	Artikel Y	Total
Einzelmaterial	500					300	200	500
Einzellöhne	325					190	135	325
GK-Material	150							
GK-Löhne	380							
URE	80							
Energie	40							
Zinsen	50							
Abschreibungen	90							
Übrige Kosten	185							
Total Kosten	1 800	100	225	350	300	490	335	825
Umlage variable Materialgemeinkosten								
Umlage variable Fertigungsgemeinkosten 1								
Umlage variable Fertigungsgemeinkosten 2								
Variable Herstellkosten								
Erlös	- 1 960							
Deckungsbeitrag (- = positiver DB)								
Fixe Materialgemeinkosten								
Fixe Fertigungsgemeinkosten 1								
Fixe Fertigungsgemeinkosten 2								
Fixe Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten								
Erfolg (- = Gewinn)	- 160							

35.03

	Sparte A				Sparte B			Total
	Produkt A1	Produkt A2	Produkt A3	Total A	Produkt B1	Produkt B2	Total B	
Bruttoerlös	420	290	100	810	740	550	1 290	2 100
./. Erlösminderungen	- 20	- 10	0	- 30	- 40	- 50	- 90	- 120
= Nettoerlös	400	280	100	780	700	500	1 200	1 980
./. Variable Kosten	- 220	- 90	- 70	- 380	- 420	- 60	- 480	- 860
	180	190	30	400	280	440	720	1 120
Gewinn								

35.04

Lösung 1: Vollkostenrechnung

Gesamtkalkulation (in Fr. 1 000.-)

	Kostenträgerrechnung										
	Bereich Rechnungswesen				Bereich Unternehmungsführung					Total	
	Buchhalter	Treuhänder	Sachbearbeiter	Total	Planer	Koordinator	TK	HFW	Total		
Erlöse											
./. Kosten für Bücher											
./. Lehrerlöhne											
./. Entschädigungen Leiter											
./. Umlage Gebäudekosten											
./. Umlage zentrale Dienste											
./. Umlage Lohn Schuldirektorin											
./. Umlage Lohn Bereichsdirektoren											
= Erfolg											

Stückkalkulation (in Fr.)

Erlös je Kursteilnehmer											
./. Kosten je Kursteilnehmer											
= Erfolg je Kursteilnehmer											

35.04

Lösung 2: Einstufige Deckungsbeitragsrechnung

Gesamtkalkulation (in Fr. 1 000.–)

	Kostenträgerrechnung									
	Bereich Rechnungswesen				Bereich Unternehmungsführung					Total
	Buchhalter	Treuhänder	Sachbearbeiter	Total	Planer	Koordinator	TK	HFW	Total	
Erlöse	500	240	160	900	420	140	140	600	1 300	2 200
./. Variable Kosten										
= Deckungsbeitrag										
./. Fixkosten Lehrerlöhne										
./. Fixkosten Leiterentschädigungen										
./. Fixkosten Gebäude										
./. Fixkosten zentrale Dienste										
./. Fixkosten Lohn Schuldirektorin										
./. Fixkosten Löhne Bereichsdirektoren										
= Erfolg										

Stückkalkulation (in Fr.)

Erlös je Kursteilnehmer	5 000	6 000	8 000		7 000	7 000	4 000	6 000		
./. Variable Kosten je Kursteilnehmer										
= Deckungsbeitrag je Kursteilnehmer										

35.04

Lösung 3: Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung

Gesamtkalkulation (in Fr. 1 000.–)

Erlöse	500	240	160	900	420	140	140	600	1 300	2 200
./. Variable Kosten										
= Deckungsbeitrag 1										
./. Fixkosten Lehrerlöhne										
./. Fixkosten Leiterentschädigungen										
= Deckungsbeitrag 2										
./. Fixkosten Bereichsleiter										
= Deckungsbeitrag 3										
./. Fixkosten Gebäude										
./. Fixkosten zentrale Dienste										
./. Fixkosten Lohn Schuldirektorin										
= Erfolg										

35.05

	TED (Standard)	URSUS (Luxus)
Dauer eines Verkaufsgesprächs je Stück	10 Minuten	20 Minuten
Verkaufspreis je Stück	36.–	60.–
Variable Kosten (Einstandspreis) je Stück	24.–	40.–
Deckungsbeitrag je Stück		
Deckungsbeitrag je Stunde		
Deckungsbeitragsmarge		

35.06

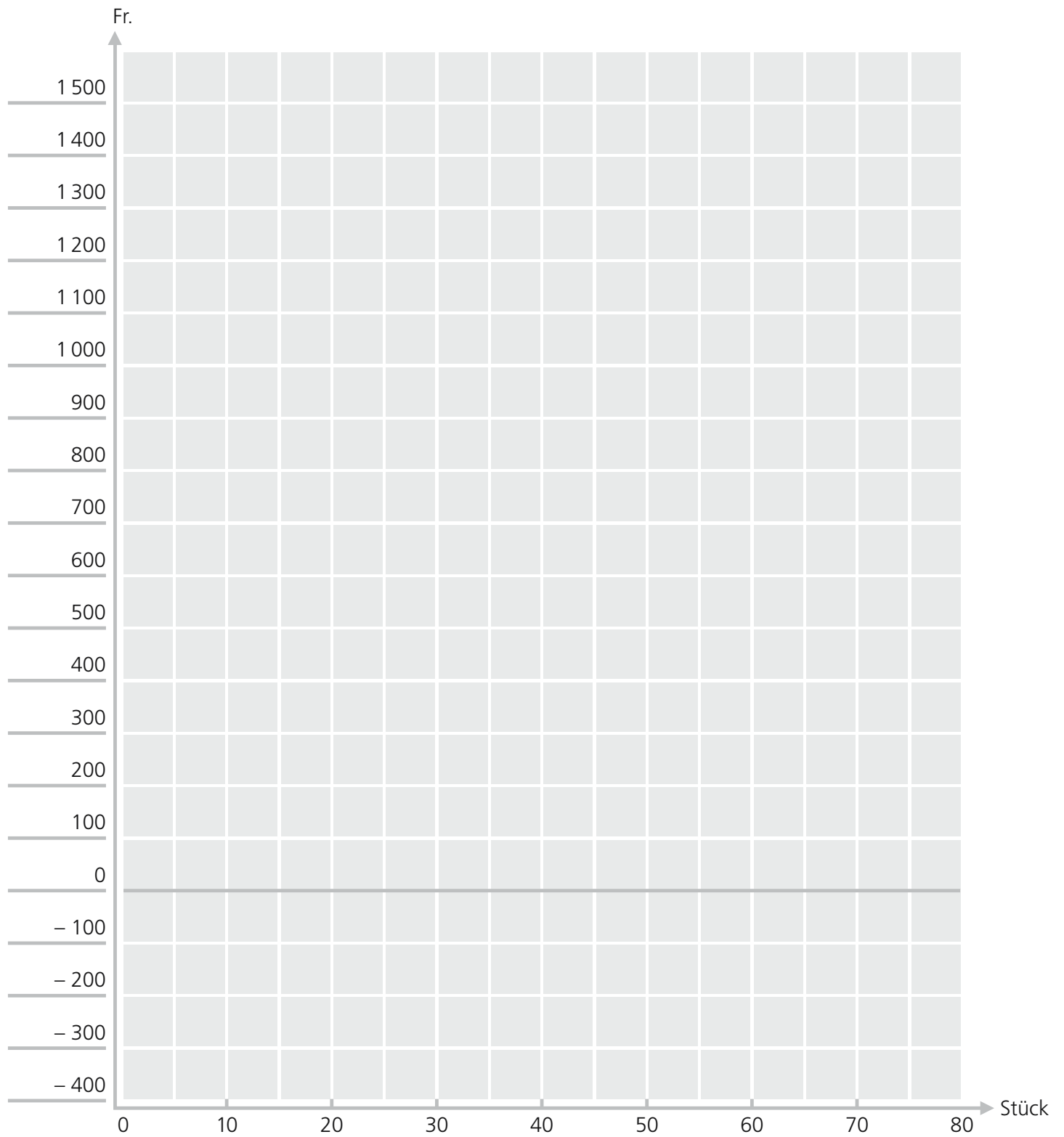
	Cervelat	Poulet
Verkaufspreis je Stück	5.–	9.–
Variable Kosten (Einstandspreis) pro Stück	2.–	3.–
Grillzeit pro Stück	6 Minuten	12 Minuten
Kapazität der Grillfläche	30 Stück	20 Stück
Deckungsbeitrag pro Stück		
Kapazität pro Stunde		
Deckungsbeitrag pro Stunde		

35.07

	Pizza	Sandwich	Hotdog	Brezel
Verkaufspreis pro Mahlzeit	18.–	14.–	12.–	10.–
Variable Kosten pro Mahlzeit	6.–	4.–	3.–	2.–
Durchschnittliche Aufenthaltsdauer je Gast	20 Minuten	12 Minuten	10 Minuten	6 Minuten
Deckungsbeitrag pro Mahlzeit				
Deckungsbeitrag je Stunde				

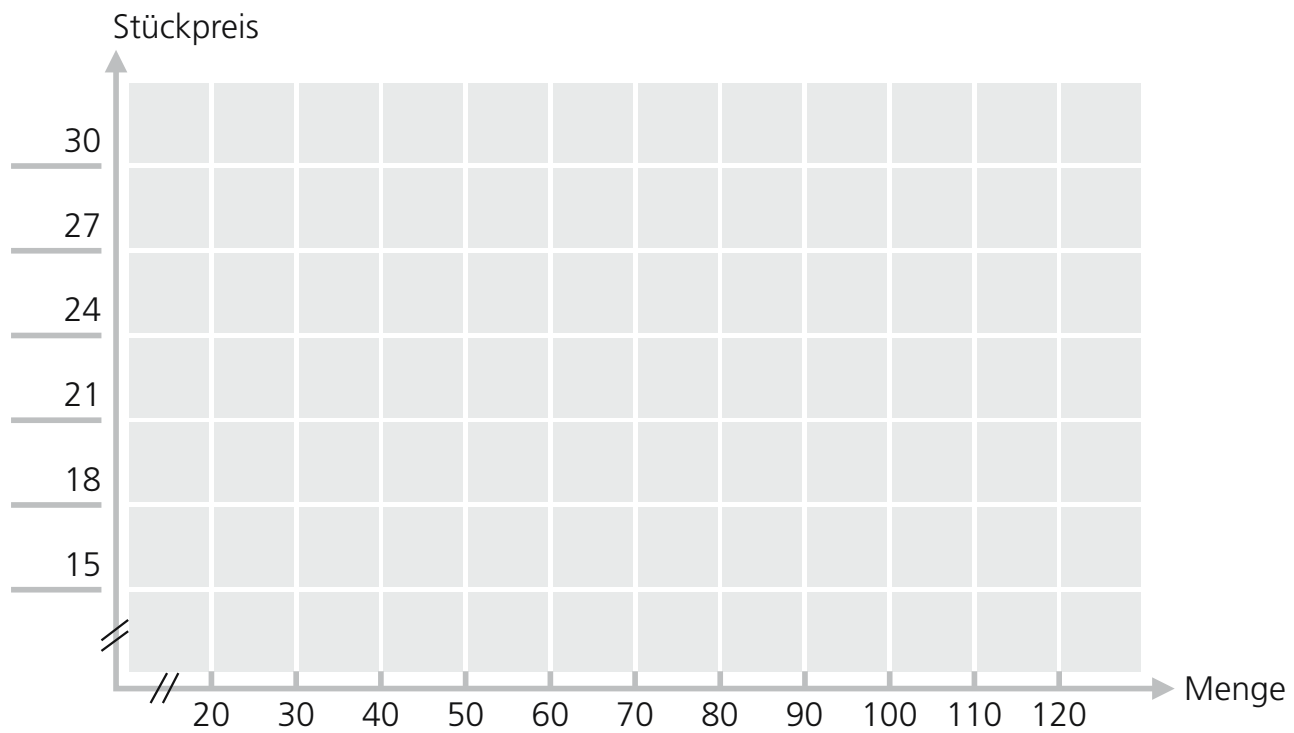
	Pizza	Sandwich	Hotdog	Brezel
Rangfolge bei Unterbeschäftigung				
Rangfolge bei Überbeschäftigung				

35.10

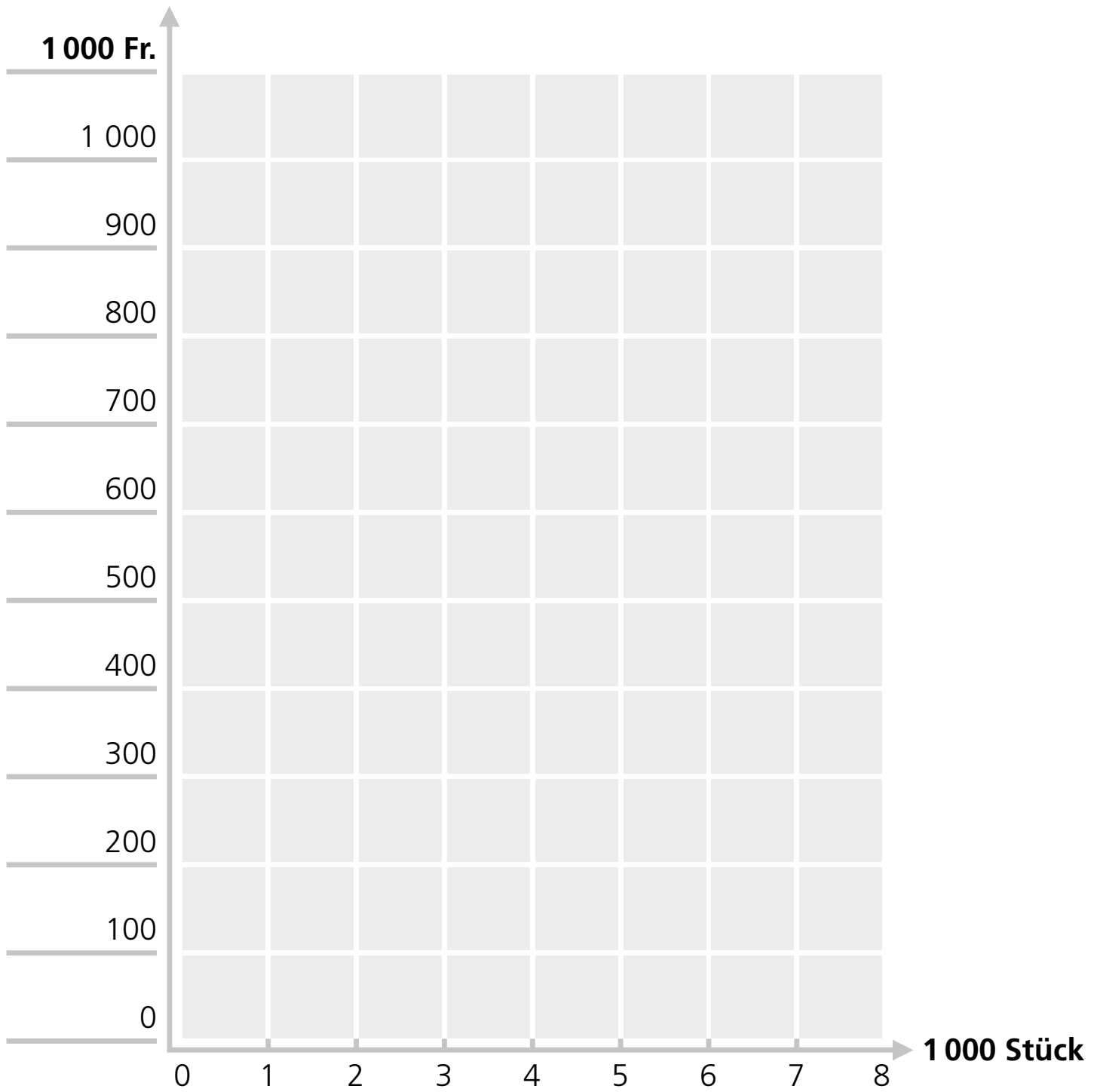


35.10

Verkaufspreis je CD	Deckungsbeitrag je CD	Für Nutzschwelle erforderliche Menge
Fr. 30.–	$30 - 12 = 18$	$360 : 18 = 20$
Fr. 27.–		
Fr. 24.–		
Fr. 21.–		
Fr. 18.–		
Fr. 15.–		



35.11

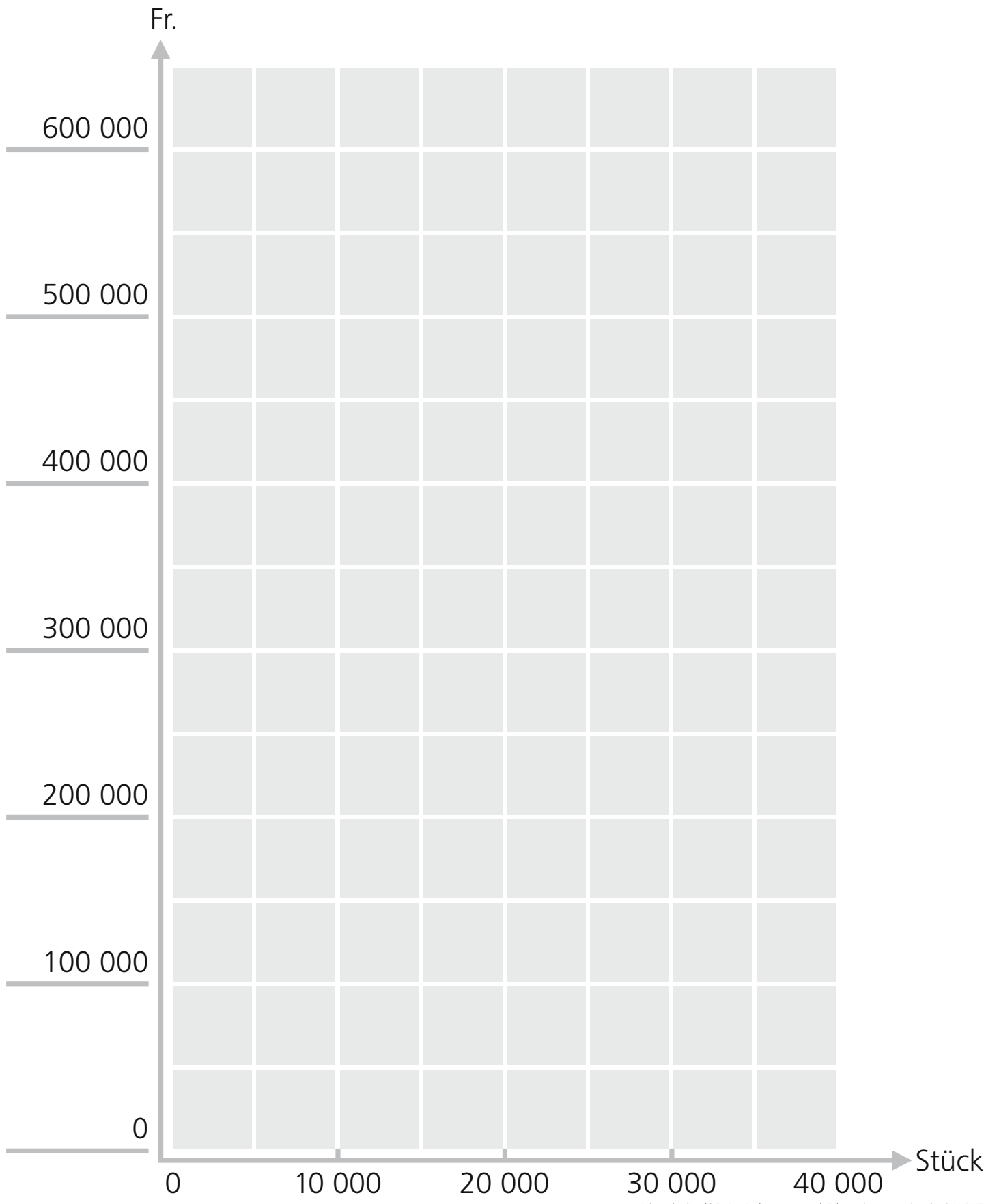


35.23

	Wasser	Cola	Bier
Zeitbedarf pro Ausschank inkl. Einkassieren	30 Sekunden	60 Sekunden	90 Sekunden
Verkaufspreis je Becher	3.–	4.–	5.–
Einstandspreis je Becher	–.30	–.50	1.–
Deckungsbeitrag je Becher			
Deckungsbeitrag je Stunde			

	Wasser	Cola	Bier
Rangfolge bei Unterbeschäftigung			
Rangfolge bei Überbeschäftigung			

35.24



	Zwetschgen	Aprikosen	Äpfel
Erwartete Absatzmenge (Verkaufspotenzial)	6 000 kg	8 000 kg	12 000 kg
Verkaufserlös je 100 kg Frischobst in Fr.	400	500	200
Variable Kosten je 100 kg Frischobst in Fr.	230	350	80
Dörrzeit in Stunden für 100 kg Frischobst	10 h	5 h	3 h
Deckungsbeitrag je 100 kg Frischobst in Fr.			
Deckungsbeitrag je Stunde in Fr.			

Reihenfolge der Früchte	Produktions- menge in Kilo- gramm	Benötigte Kapazität in Stunden	Deckungs- beitrag
Total	—		

35.29

BAB zu Aufgabe 35.23 (in Fr. 1000.–)

	Kostenartenrechnung			Kostenstellenrechnung					Kostenträgerrechnung		
	Aufwand	Abgrenzungen	Kosten/Leistung	Schiff	Reiseleitung	Küche	Zimmer/Dienste	Administration	Kabine	Restaurant	Ausflüge
Personal	480										
Treibstoff	620										
Hafengebühren	520										
Trockendock	–										
Verpflegung	580										
Schiffsmiete	530										
Schiffsreparaturen	240										
Verwaltung	310										
Total	3 280			2 100	190	300	90	250			
Umlage Vorkostenstelle Schiff											
Total nach Umlage Vorkostenstelle Schiff											
Umlage Reiseleitung											
Umlage Küche											
Umlage Zimmer/Zimmerdienste											
Umlage Verwaltungs- und Vertriebs-GK											
Selbstkosten											
Erlös	– 3 200		– 3 200						– 1 930	– 980	– 290
Erfolg (+ = Verlust / – = Gewinn)											

35.29

	Variabler Kostenanteil (Variator)	Kosten in Fr. pro Woche Fahrt mit 200 Passagieren	Kosten in Fr. pro Woche Stillstand
Personalkosten	0	40 000	
Treibstoffkosten	–		
Hafengebühren	–		
Trockendock	0	15 000	
Verpflegungskosten	10	21 000	
Schiffsmiete	0	50 000	
Schiffsreparaturen	0	10 000	
Verwaltungskosten	0	12 000	
Total Kosten	–		

35.29

Anzahl zusätzliche Passagiere	Lastminute AG	Provisions AG	Priorität für
50			
75			
100			